



Puolustusteollisuuden mahdollisuudet Salossa

Toimialan erityisvaatimukset

Yrityssalo ke 23.4.2025



► **Jari Laakkio**, Yrittäjä, KM,

- Caudillo Oy + 30 v
- Historiaa: Yritysten konsulttina, kouluttajana ja kehittäjänä (*myynti, markkinointi, uusasiakashankinta, asiakashallintajärjestelmät, projektit ym.*)
- ELY:n valtakunnallisena Yritysten kehittämiskonsulttina
- MPK:n kyberturvallisuuskouluttaja (INFOVA)

► **Hannu Salminen**, Yrittäjä, KTM

(mukana hankkeessa vaikkei tänään paikalla)

- AO-Projektit Oy
- Historiaa: Konsulttina ja kouluttajana 1996 alkaen
- johtava auditoija 1996 alkaen (*DNV Business Assurance Finland Oy/Ab*)
ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ETJ+
- Mukana n. 330 yrityksen laatu-, ympäristö- tai TTT-järjestelmien rakentamisessa





Tilannekuva

► Kiristynyt maailman tilanne

- RUS-UKR (#1 2014, #2 2022, #3 tulitauko...) Trump, Kiina, Lähi-Itä
- NATO, JEF, DCA, EU, Venäjän rajanaapurit...
- Laaja-alainen vaikuttaminen...

► Turvallisuus ja maanpuolustus korostuu

- NIS2 voimaan 8.4.2025
- Puolustusbudjettien kasvu 3,5 jopa 5 % BKT:stä
- 3,0 % Itämeren maissa => kasvua 50 miljardia €/v
- FIN 0,48 % 240 milj € => 10 % 5 miljardia € => 20 % 10 miljardia €

► Puolustusteollisuuden ”räjähdysmäinen” kasvu

- Patria, Millog, Insta, Nammo, Forcit, Sisu-Auto, Sako, Summa Defence,
- DA-Group, Marine Alutech

► Miten Salon seutukunnan yritykset mukaan!

NATO-maiden puolustusbudjettivertailu

Maa	BKT milj. €	% BKT:stä	2024			3,50 % kasvu nykyiseen	Nykyinen	5,00 % kasvu nykyiseen
			milj. €	3 % BKT:stä milj. €	Erotus milj. €			
Albania	22 605	1,5	326	653	327	791	465	1 130
Kreikka	233 758	3,05	6 873	6 756	-117	8 182	1 309	4 815
Espanja	1 655 404	1,1	18 624	44 950	26 970	57 939	39 315	82 770
Turkki	1 073 523	1,3	13 632	30 915	15 457	37 573	23 941	53 676
Unkari	204 151	1,6	3 146	5 899	2 753	7 145	3 999	10 208
Ranska	2 929 759	2,1	61 440	84 674	28 225	102 542	41 102	146 488
Italia	2 208 903	1,5	33 792	63 840	32 135	77 312	43 520	110 445
Iso-Britannia	3 494 470	2,2	77 856	93 810	31 270	122 306	44 450	174 724
Saksa	4 474 727	2,12	88 729	125 567	36 838	156 615	67 886	223 736
Puola	1 102 000	2,4	26 880	22 468	-8 398	38 570	11 690	55 100
Liettua	76 599	2,4	1 858	2 214	356	2 681	823	3 830
Latvia	40 558	2,2	878	1 172	294	1 420	542	2 028
Viro	39 639	4,3	1 700	1 146	-163	1 387	-313	1 982
Islandi	30 072	0,3	87	869	782	1 053	966	1 504
Norja	465 899	2,1	9 800	13 462	6 282	16 306	6 506	23 295
Tanska	390 808	1,4	5 500	11 293	6 024	13 678	8 178	19 540
Ruotsi	584 678	2,1	12 200	15 000	5 000	20 464	8 264	29 234
SUOMI	291 100	2,4	6 900	8 088	1 887	10 189	3 289	14 555
Yhteensä	48 403 433	1,86	1 287 208	1 452 104	164 895	73 024	45 292	104 320
Kanada	2 086 406	1,4	27 732	59 426	31 694	980 576	115 267	1 400 822
Yhdysvallat	28 016 448	3,38	865 309	768 895	-96 414	-	-	-
Pohjoismaat	1 762 557		34 487	48 712	19 975	61 690	27 203	95,9
Baltia	156 796	9	4 436	4 532	487	5 488	1 052	2,3
Itämeri	7 496 080	13	154 532	201 279	48 902	262 363	107 831	234,7
Itämeri 3 % nykyiset				209 840	57 463			

Jopa 581% kasvua: Suomen puolustusteollisuudella menee nyt lujaa - Nämä ovat 32 suurinta yritystä

Selvitimme Suomen suurimmat puolustusteollisuuden yritykset sekä niiden talousluvut ja tulevat näkymät. Kyselystä selvisi, että Nato-jäsenyys ei kaikille suomalaistoimijoille tarkoita automaattista kysyntäpiikkiä





Toimialavalmennus -työpajasarja

- ▶ Tarkoitettu yrityksille, jotka haluavat päästä puolustus- ja turvallisuustoimialalle sen alihankintaketjuihin
- ▶ Perehdytään toimialan yrityksiin
- ▶ Perehdytään turvallisuuden erityisvaatimuksiin
Esim. NIS2, Katakri, AQAP, ISO 27001 &2 ym.
- ▶ Perehdytään toimialan teknisiin erityisvaatimuksiin
- ▶ Rakennetaan yrityksen polkuja kohti toimialan alihankintaketjuja
- ▶ Alkaa Torstaina 28.05.2025 Osa 1



Toimialavalmennukset 1

► Osa 1 To 28.5.2025

► Pää tavoite: **Tutustuminen ja yrityksen oman tilanteen hahmottaminen**

► Sisältö:

- Tilannekuva
- Erilaiset puolustusteollisuuden alihankintaketjun polut
 - Tuotevaatimuksien vaikutus villasukka ⇔ asejärjestelmän kriittinen komponentti
 - Hankintaketjun vaikutus alihankkijan alihankkija ⇔ MilTec, PV, NATO
 - Muita vaikuttajia erityisosaaminen, sijainti, resurssit ym.
- Tutustutaan Puolustusteollisuuden yrityksiin: (toimialat, sijainti, kontaktit ym.)
- Turvallisuuden erityisvaatimukset (NIS2, Katakri 2020, AQAP, ISOt esim. 27001 ym.)
- Oman tilannekuvan hahmottaminen ja polkujen rakentamisen käynnistäminen
- Runsaasti linkkejä tietolähteisiin

► **Kotitehtävä Osa 2 haluaville: selvittää yrityksen tilannekuva**



Toimialavalmennukset 2

► Osa 2

Elokuu 2025

- Päätaivoite: **Käynnistää konkreettinen elementteihin perehtyminen oman yrityksen tarpeiden mukaan ja yrityksen oman tilanteen hahmottaminen**
- Sisältö:
 - Tilannekuvan päivitys: EU/NATO/Suomi; MilTec; yritykset
 - Oman yrityksen puolustusteollisuuden alihankintaketjun polkujen määrittelyä
 - Tuotevaatimuksien vaikutus villasukka ⇔ asejärjestelmän kriittinen komponentti
 - Hankintaketjun vaikutus alihankkijan alihankkija ⇔ MilTec, PV, NATO
 - Muita vaikuttajia erityisosaaminen, sijainti, resurssit ym.
 - Tutustutaan Puolustusteollisuuden yrityksiin: (toimialat, sijainti, kontaktit ym.)
 - Etsitään potentiaalisia kohdeyrityksiä ja niiden alihankintaketjuja
 - Turvallisuuden erityisvaatimukset (NIS2, Katakri 2020, AQAP, ISOt esim. 27001 ym.)
 - Mitä tarvitaan, mitä jo on, mistä saadaan ratkaisuja
 - Oman tilannekuvan hahmottaminen, polkujen rakentaminen ja verkostoituminen
 - Runsaasti linkkejä tietolähteisiin
- **Kotitehtäviä Osa 3 pienryhmäohjauksiin haluaville**

Salo Defence & Security 2025-2026 -hanke

- **Alkaa 1.5.2025:**
- **Kehittämisen lähtökohtana** on aktivoida yrityksiä hyödyntämään puolustus-, turvallisuus- ja kaksikäyttöjärjestelmien liiketoimintapotentiaalia.
- **Tavoitteena** on tarjota matalan kynnyksen toimenpiteitä, jotka tukevat yrityksiä uusien markkinoiden saavuttamisessa ja kilpailukyvyyn parantamisessa puolustusteollisuudessa ja kaksikäyttöteknologioissa.
- **TP1** Kohdeyritysten kartoitus ja tunnistaminen ja verkoston kokoaminen
- Tunnistetaan potentiaaliset hankkeen kohdeyritykset eri toimialoilta, joilla on joko kaksikäyttötuotteisiin tai suoraan puolustusteollisuuden tarpeisiin sopivia kyvykkyyksiä; esimerkiksi konepaja-, lääke-, ja ohjelmistoteollisuudesta
- Vertaisverkoston koonti ja verkostotoiminnan aktivointi ja yhteistyön fasilitointi. Mahdollisesti oppilaitoksista oikeita tahoja mukaan, mikäli se nähdään tarpeelliseksi
- **TP2** Yritysten valmiuksien lisääminen aktivoinnin ja tiedonvälityksen keinoin
- Tiedonjaon keinoin ja aktivoimalla yrityksiä lisätään yritysten ymmärrystä puolustusteollisuuden vaatimuksista, esimerkiksi työpajoissa, verkostoitumistilaisuuksissa ja seminaareissa. Aiheina mm. puolustusteollisuuden erityisvaatimukset, sekä käytössä olevat standardit ja sertifikaatit; puolustusteollisuuden hankintakanavien erityispiirteet; NATOn hankintaorganisaation toiminta ja erityisvaatimukset, kuten AQAP-standardin mukainen johtamisjärjestelmä.



Salo Defence & Security 2025-2026 -hanke

- **TP3 TKI-rahoituslähteiden esittely ja rahoitushaun sparraus**

- Järjestetään tiedonjakotilaisuuksia, joissa yrityksille tuotetaan tietoa saatavilla olevista rahoituslähteistä (esim. Business Finland, European Defense Fund, NATOn DIANA-ohjelma, muut puolustusalan erityisrahastot)
- Järjestetään tiedonjakotilaisuuksien jatkoksi työpajoja rahoitushakemusten laatimiseen, jossa yritykset saavat käytännön mentorointia alan kokeneilta toimijoilta

- **TP4 Verkostoituminen yli rajojen, fact-finding matka ja benchmarking vierailut:**

- Tehdään vierailu kansainväliseen tapahtumaan ja yrityksiin, joissa esitellään uusimpia teknologioita ja verkostoidutaan potentiaalisten kumppanien kanssa
- Tehdään opintomatkoja ja yritysvierailuja puolustusalan keskeisiin ekosysteemeihin ja tapahtumiin kotimaassa, jotka avaavat yhteistyömahdollisuuksia sekä mahdollisuuden solmia kontakteja alan avaintoimijoiden kanssa.

Salo Defence & Security 2025-2026 -hanke

Jatko: Syksy 2025 – vuosi 2026

- Syvennetään osaamista ja laajennetaan verkostoa
- Sisältö:
 - Räätylöidyt valmennukset v. 2025 palautteen ja tunnistettujen tarpeiden mukaan
 - Verkostojen rakentaminen
 - Koti- ja ulkomailla
 - Yritykset ja julkiset toimijat
 - TKI-toiminta ja rahoitus
 - Yritys- ja messuvierailut

