

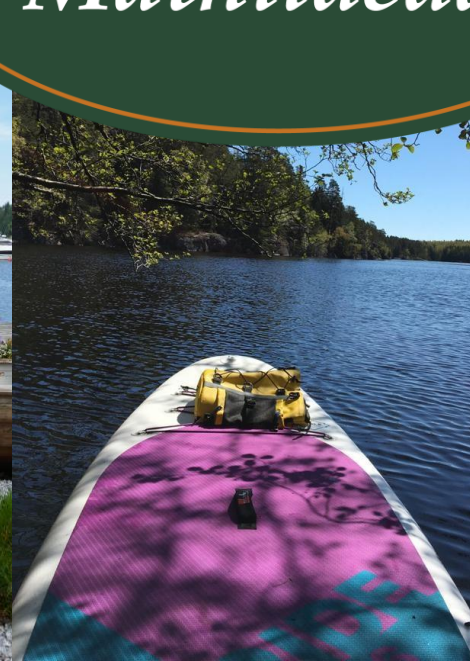
## MATHILDEDALIN MATKAILUN KESTÄVÄ KEHITTÄMINEN

### SISÄLTÖ

- 1 Lähtökohdat
- 2 Nykytila-analyysi
- 3 Matkailun toimintaympäristö
- 4 Mathildedalin tulevaisuus

### Liitteet

- Tilastoanalyysit
- Työpajan tulokset
- Vertailukohteiden kuvaukset





*Johdanto*

Suuri osa alueen vieraista on päiväkävijöitä, joiden määrä on kasvanut viime vuosina merkittävästi ja aiheuttanut haasteita erityisesti kesäsesonkina.

- Selvitys tuo esiin:
  - Alueen kehittämismahdollisuudet
  - Alueen olennaiset kilpailu- ja menestystekijät
  - Tulevaisuuden tahtotilan
  - Alueen kasvun moottorit vision toteuttamiseksi
- Selvitystä voi hyödyntää:
  - Toimintaympäristön yleisessä kehittämisessä
  - Maankäytön yleissuunnitelmien laadinnassa
  - Investointien edistämisessä
  - Vastuullisen ja vähähiilisen matkailun yritystoiminnan kehittämisessä



## 2 Nykytila-analyysi

### Majoitusvuorokaudet Salossa\*

\* Tilastokeskuksen tilastoinnissa mukana oleva majoitus (yli 20 vuodepaikkaa)

## 2019

# 76 468 YÖPYMISTÄ

#### KANSALLISUUDET

1. Suomi
2. Saksa
3. Venäjä
4. Ruotsi

66 % VAPAA-AIKA

34 % TYÖ

Viipymä  
2 yötä

85 % KOTIMAA

15 % ULKOMAA



7 majoitusliikettä  
334 huonetta  
645 vuodetta

Keskihinnat  
85 € / HUONE  
54 € / YÖPYMINEN

Käyttöaste  
42,6 % HUONE  
34 % VUODE

## 2020

# 44 701 YÖPYMISTÄ

#### KANSALLISUUDET

1. Suomi
2. Saksa
3. Viro
4. Ruotsi

64 % VAPAA-AIKA

36 % TYÖ

Viipymä  
2 yötä

88 % KOTIMAA

12 % ULKOMAA

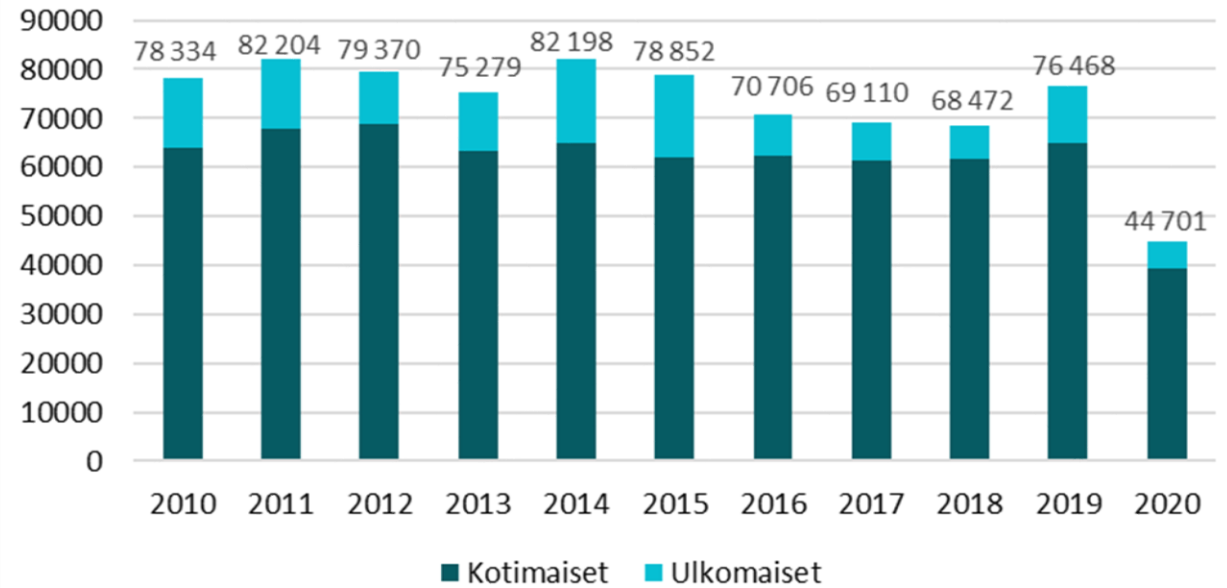


6 majoitusliikettä  
244 huonetta  
488 vuodetta

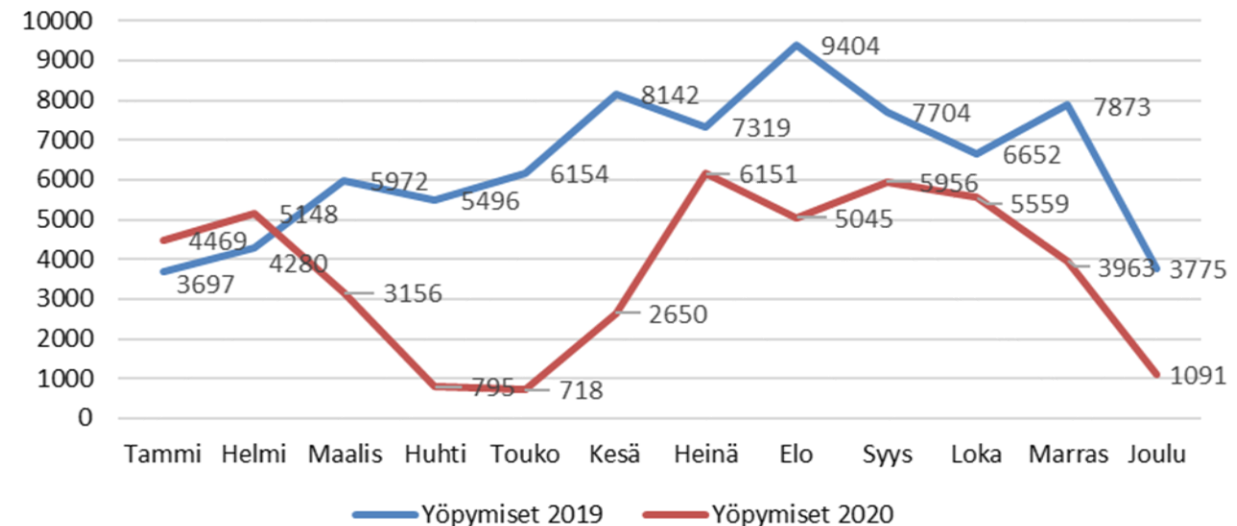
Keskihinnat  
90 € / HUONE  
59 € / YÖPYMINEN

Käyttöaste  
36 % HUONE  
27,4 % VUODE

### Vuosittaiset yöpymiset Salossa 2010-2020 (Tilastokeskus)



### Yöpymiset kuukausittain Salossa 2019 ja 2020 (Tilastokeskus)



## 2 Nykytila-analyysi

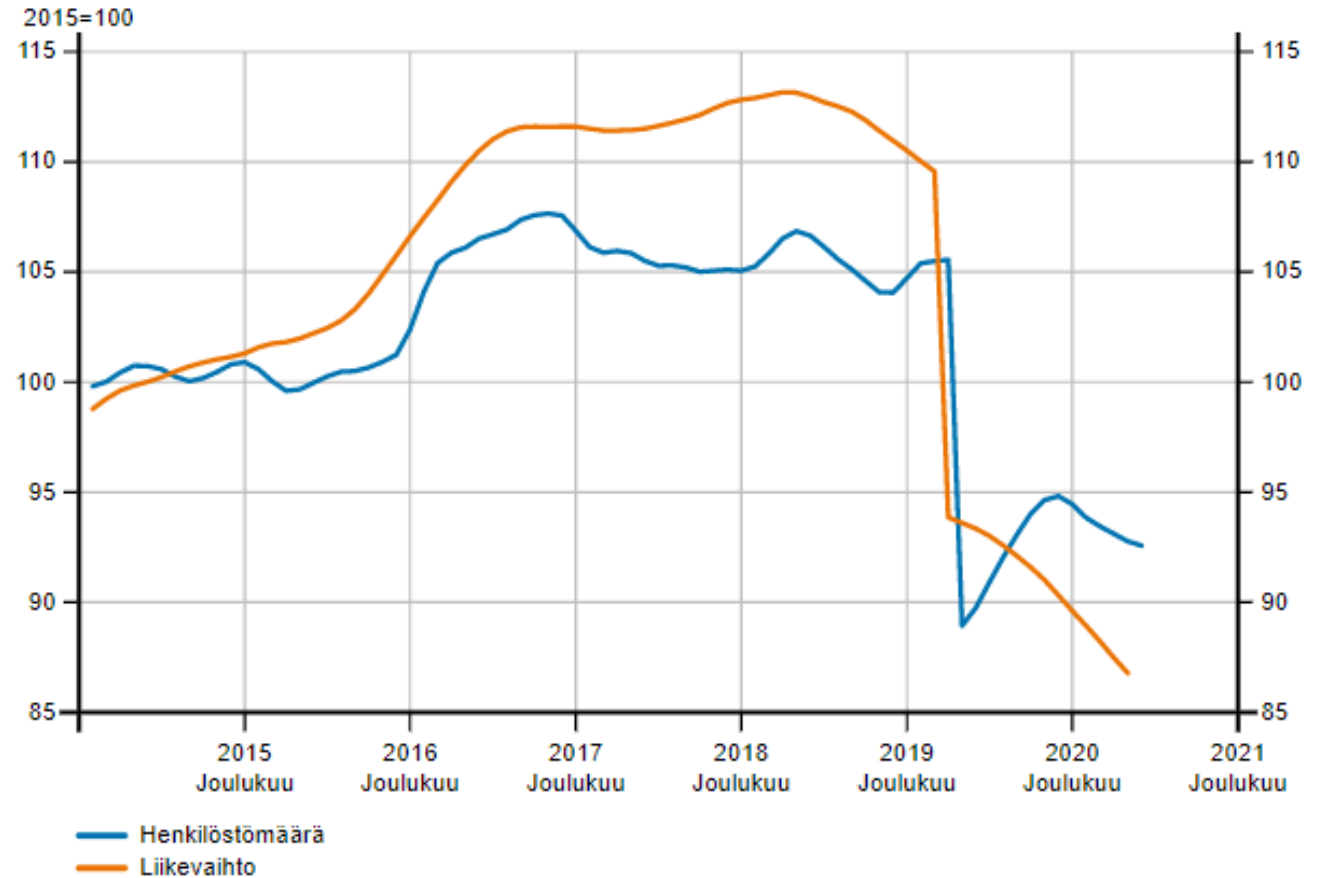
### Matkailun suhdannekatsaus Salo

Matkailun liikevaihdon kehitys Salossa on vuodesta 2015 lähtien nousujohteinen koronapandemiaan saakka, joka kertoo matkailukysynnän ja matkailijoiden rahankäytön kasvusta.

#### TOL-luokat, jotka mukana suhdannekatsauksessa:

- 50 Vesiliikenne
- 51 Ilmaliikenne
- 55 Majoitus
- 56 Ravitsemistoiminta
- 79 Matkatstot ja matkanjärjestäjätoiminta
- 90 Kulttuuri ja viihde
- 93 Urheilutoiminta

### Liikevaihdon kehitys | Henkilöstömäärän kehitys 2015 – 2021 | Q1/2021



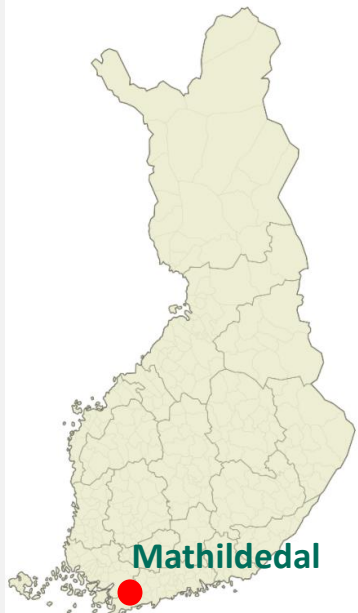
## 2 Nykytila-analyysi

### Mathildedalin matkailukylä NYT (04/2021)

\* Majoitusvuorokaudet (rekisteröity ja rekisteröimätön) laskettu käytössä olevan kapasiteetin ja Salon keskimääräisen vuodekäyttöasteen mukaan.

Mathildedalin palvelut koostuvat kädentaitajien putiikeista, idyllisistä kahviloista ja ravintoloista sekä majoituspaikoista. Aktiviteetti- ja luontoelämyspalvelut ovat merkittävä osa kylän palveluita.

Vuositasolla kävijävolyyymi on arviolta (v. 2020) 160 000 kävijää, joista suuri osa on päiväkävijöitä. Yöpyvien matkailijoiden osuus on noin 10 %, päiväkävijöiden 55 % ja paikallisten käyntien 35 % kaikista kävijöistä.



#### Lentokentät

- Turku 84 km
- Helsinki-Vantaa 150 km

#### Rautatieasema

- Salo 28 km
- Turku 84 km

#### Etäisyydet maanteitse

- Salo 30 km
- Turku 75 km
- Helsinki 140 km
- Tampere 185 km

#### Kansallispuistot

- Teijo 2 km
- Tammisaaren saaristo 75 km
- Saaristomeri 90 km

~ 160 000 KÄVIJÄÄ



55 %

~88 000

MATKAILUN PÄIVÄKÄVIJÄÄ

10 %

~16 000

YÖPYVÄÄ MATKAILIJAA

~25 000 – 32 000\*

YÖPYMISVUOROKAUTTA

35 %

~56 000

PAIKALLISTA KÄVIJÄÄ/KÄYNTIÄ

26 matkailu-  
toimijaa



6 majoitusliikettä

7 ravintola/kahvila

7 puotia, kauppaa

6 aktiviteettitoimijaa

204

VUODEPAIKKAA

14

HOTELLI-  
HUONETTA

40

VIERASSATAMA-  
PAIKKAA

347

RAVINTOLA-  
ASIAKASPAIKKAA

19

MATKAILUVAUNU-  
PAIKKAA

### Teijon kansallispuisto

- Merkittyjä reittejä 50 km
- Luontokeskuksessa opastusta, kahvila, välinevuokrausta
- Vuokrakämpät, varauskoti
- Matkailuvaunualue

### Mathildan Marina

- Vierasvene- ja pienvenesatama
- Vuokravälineitä
- Kalastuspalvelut merellä

### Mathildedalin Keskuspuisto

- Liikuntapuistossa tennis, padel ja välinevuokraus
- Kahvila
- Adventure golf 12 väylää

### Teijo Ski Resort, Action Park & Bike Park

- Laskettelu – ja maasto-pyöräilykeskus, rinneautoilua
- Skibistro, välinevuokraus

### Meri-Teijo Golf

- 18 väylää ja PAR-3 kenttä
- Ravintola, ProShop



## 2 Nykytila-analyysi

### *Mathildedalin kysyntäpotentiaali*

Mathildedalin vetovoimatekijänä on keskeinen sijainti eteläisessä Suomessa - kahden tunnin ajomatkan päässä asuu **yli 2 miljoonaa ihmistä**.

Väkiluku kaupunkiseuduilla v. 2020:

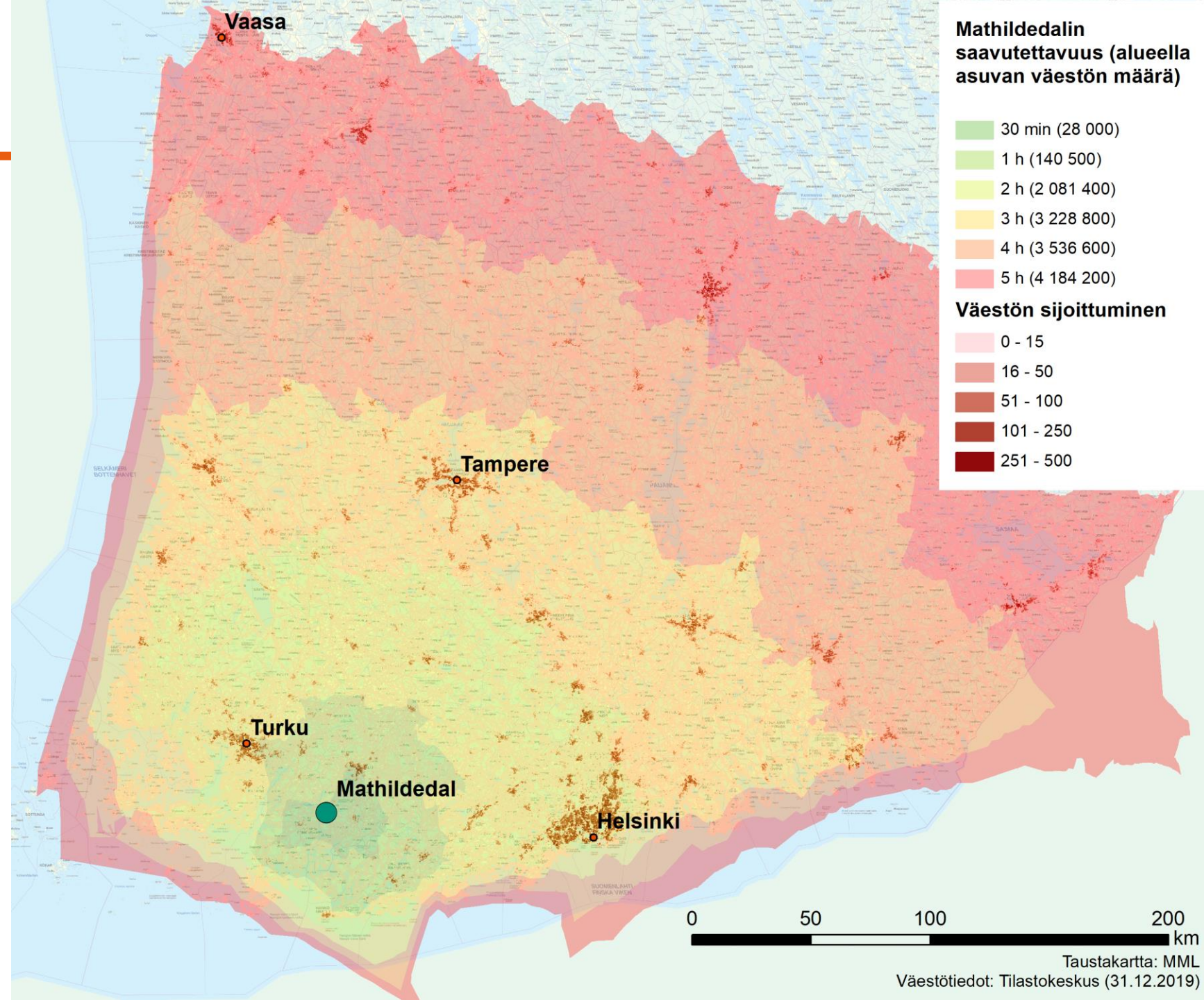
- Turun seutu: 354 343
- Helsingin seutu: 1 525 404
- Tampereen kaupunkiseutu: 398 465

Mathildedalissa käy vuosittain 160 000 kävijää, joista valtaosa on päiväkävijöitä.

Matkailupotentiaalia löytyy suurimmista kaupungeista Turku, pääkaupunkiseutu ja Tampere. Näiden keskittymien **4 miljoonaa yöpymistä vuositason** muodostavat myös merkittävän potentiaalin.

Yöpymiset kaikissa majoitusliikkeissä v. 2020:

- Turku: 539 352
- Helsinki, Espoo, Vantaa: 2 343 268
- Pirkanmaa ml. Tampere: 1 036 449



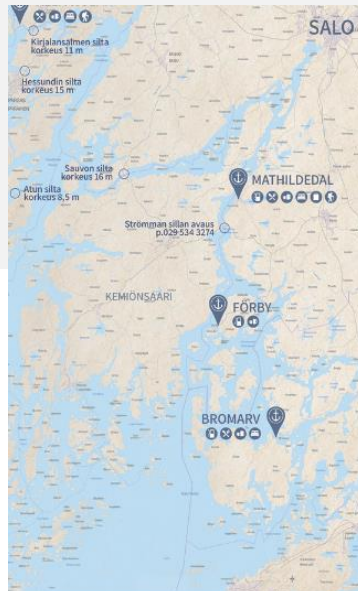
## 2 Nykytila-analyysi

### Mathildedalin vetovoima-analyysi

Mathildedalin ydinvetovoimatekijät ovat elävä ja moderni ruukkikylä, kansallispuisto ja aktiviteetit, meri ja sen läheisyys sekä lähiruoka ja paikallistuotteet. Nämä tekijät ovat samalla erottautumis- ja kilpailutekijöitä matkailumarkkinoilla.

Elävä, moderni ja paikallisuutta korostava ruukkikylä kansallispuiston keskellä ja kulttuurihistoriallisessa miljöössä mahdollistaa ympärivuotisen matkailu- ja palveluyritystoiminnan alueella.

Mathildedal on osa Koillisväylä – Merireittiä. Reitti kulkee Hangosta Airistolle ja on maltillisten tuulten ja pienveneiden väylä



## YDINVETOVOIMATEKIJÄT



Elävä ja moderni ruukkikylä



Kansallispuisto ja aktiviteetit



Meri ja sen läheisyys



Lähiruoka ja paikallistuotteet

## TUKEVAT VETOVOIMATEKIJÄT

- Rakennuskanta ja miljö
- Kulttuuriperintö
- Sijainti
- Kyläelämä
- Paikalliset tuottajat (leipomo, panimo)

Kulttuuriset



- Monipuolinen luonto
- Aktiviteetit luonnossa ja kylällä
- Venesatama
- Hyvinvointi
- Etätyö
- 5 vuodenaikaa

Toiminnalliset



- Vastuullisuus ja kestävä kehitys
- Yhteisöllisyys
- Turvallinen Kohde

Yhteisölliset





## 2 Nykytila-analyysi

### Mathildedalin vetovoima-analyysi

## Vetovoimatekijät kansainvälisessä matkailussa Visit Finlandin tuoteteemojen mukaan

| ARVIO                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>LUONTOAKTIVITEETIT:</b> Luonto tuotteistettuna houkutteleviksi päiväretkiksi. Kv-markkinoilla potentiaalisimmat teemat ovat vaellus, pyöräily, maastopyöräily, melonta.                                                                                      | **  | Potentiaalia on, maastopyöräily, melonta, vaellus, edellyttää lisää tarjontaa                            |
| <b>KOULUTUS:</b> Suomi on profiloitunut edelläkävijänä uusilla osaamisalueilla kuten kestävä kehitys, kiertotalous sekä yrittäjyys ja innovaatiotoiminta. Suomen luonto tarjoaa erinomaisen oppimisympäristön ulkomaalaisille opiskelija- ja koululaisryhmille. | **  | Jonkin verran potentiaalia, kestävä kehitys, luonto, kulttuuri                                           |
| <b>KULTTUURI:</b> Kulttuurimatkailun voimavaroja ovat aineeton ja aineellinen kulttuuriperintö, museot, taide- ja kulttuuritapahtumat sekä paikallinen elämäntapa.                                                                                              | *** | Paikallinen ja suomalainen elämäntapa, kulttuuriperintö, edellyttää profiilin kirkastamista              |
| <b>LUKSUS:</b> Matkailijalle tarjottavat merkitykselliset, autenttiset ja laadukkaat ohjelmat yhdistettynä henkilökohtaiseen ja yksilöityyn palveluun.                                                                                                          | *   | Vähän potentiaalia, luksus määriteltävä, vaatii erinomaista palvelua                                     |
| <b>RUOKA:</b> Lähirooka, paikallisuus ja suomalaisuus ovat tärkeä osa matkailijan ruokaelämystä.                                                                                                                                                                | *** | Runsaasti potentiaalia, kestävä ruokamatkailu                                                            |
| <b>HYVINVOINTI/LIIKUNTA:</b> Oman terveyden ylläpitämistä edistävät ”terveyslomat” Suomessa. Puhdas luonto anteineen ja aktiviteetteineen, suomalainen sauna ja perinteiset hoidot ovat suomalaisen hyvinvointimatkailun kulmakiviä.                            | *** | Runsaasti potentiaalia, yhdistelmiä ruoka-, kulttuuri- ja luontoteemoista sekä liikuntapalveluista       |
| <b>URHEILU:</b> Matkailijat ovat kiinnostuneita kokeilemaan urheilullisia aktiviteetteja matkansa aikana, lisäksi urheilutapahtumat ovat merkittävä vetovoimatekijä ja houkuttelevat matkailijoita niin katsojina kuin osallistujinakin.                        | **  | Potentiaali liikuntamatkailun osalta (mm. golf, erilaiset aktiviteetit), ei suoraan urheilumatkailukohde |



### 3 Matkailun toimintaympäristö

#### Kehittämiseen vaikuttavat strategiat

##### Suomen matkailustrategia vuosille 2019-2028

Suomen tavoitteena on olla Pohjoismaiden kestävimmin kasvava matkailukohde. Matkailua kehitetään vastuullisena ja kasvavana palveluliiketoiminnan alana, joka luo hyvinvointia ja työllisyyttä ympärivuotisesti koko Suomessa.

Strategiassa on neljä painopistettä:

- Kestävän kehityksen mukaisen toiminnan tukeminen
- Digitaaliseen muutokseen vastaaminen
- Saavutettavuuden kehittäminen matkailualan tarpeet huomioiden
- Kilpailukykyä tukevan toimintaympäristön varmistaminen

Mathildedalin vetovoimatekijät ja palvelutarjonta vastaavat erityisen hyvin tiekartan kiinnostavan ja elämyksellisen tarjonnan teemoihin.

### Suomen matkailun kasvun ja uudistumisen tiekartta 2015-2025

#### Visio:

Vuonna 2025 omaperäinen ja uteliaisuutta herättävä Suomi on Pohjois-Euroopan ykkösmatkailukohde, asiakkaiden ensimmäinen valinta

#### Missio:

Kiinnostavan ja laadukkaan tarjonnan myötä matkailukysyntä on 20 miljardia euroa, ala tuo vaurautta, hyvinvointia ja työllistää koko Suomessa.

#### Miten - avainstrategiat

Matkailukeskusten ja yritysverkostojen vahvistaminen

Kiinnostava tarjonta

Markkinointitoimenpiteiden vaikuttavuuden lisääminen ja tuotteiden helppo ostettavuus

Kilpailukykyinen toimintaympäristö

#### Rakentaen vahvuuksillemme:

Puhdas luonto

Hyvinvointia edistävät olosuhteet

Omaperäinen kulttuuri

Toimiva infrastruktuuri

#### Kiinnostava elämyksellinen tarjonta matkailun ja muiden alojen rajapinnoista

Outdoors Finland

Culture Finland

Talvituotteen uudistuminen

Finrelax (uusi)

Stopover (uusi)

Vesistömatkailu (uusi)

Konferenssit ja liikematkailu

Tapahtumat

Luovat alat

Hyvinvointi- ja terveyspalvelut

Liikunta ja urheilu

Elintarvike- ja ruokatuotanto

Digitaalisuus

Kansallispuistot

Kulttuuri-perintökohteet

Uudet avaukset, rohkeat kokeilut

#### Parantaen osaamistamme

Asiakaslähtöisyys

Elämysten johtaminen

Digitaalisuus

Kestävät liiketoimintamallit / kestävä matkailu

Kannattavuus

Innovaatiot ja laatu

Yhteistyö ja kumppanuudet





### 3 Matkailun toimintaympäristö

#### Mathildedal ja trendit

Matkailun trendit ja muutostekijät luovat uusia mahdollisuuksia matkailuliiketoiminnan kehittymiselle.

Mathildedalin toimijoiden näkemysten mukaan keskeisimmät huomioon otettavat trendit alueen kehittämisessä ovat erityisesti tummennetut kohdat.:

- Lähimatkailu ja lyhytlomat, ml. Staycation
- Ruokamatkailu, lähiruoka ja –juoma
- Luonto ja liikunta, hyvinvointi, terveys, lihasvoimalla liikkuminen
- Elämyksellisyys: aidot elämykset / turvalliset seikkailut
- Kulttuuri, paikallisuus, DIY

Mathildedalin kannalta tämä tarkoittaa mm. vähähiilistä matkailurakentamista, kansallispuiston ja merellisen yhteyden kehittämistä, elävän ja modernin ruukkikylän paikallisyhteisön vahvistamista sekä vähähiilisyttä korostavia matkaketjuja.

#### Matkailun trendejä

- **Kestävyys ja vähähiilisyys**
- Digitalisaatio
- **Lähimatkailu ja lyhytlomat**
- Maata pitkin matkustaminen, edulliset liikkumisen muodot (enemmän rahankäyttöä kohteessa)
- **Elämyksellisyys: aidot elämykset / turvalliset seikkailut**
- **Kulttuuri, paikallisuus, DIY (Do It Yourself)**
- **Ruokamatkailu, lähiruoka ja –juoma**
- **Luonto ja liikunta, hyvinvointi, terveys, lihasvoimalla liikkuminen**
- Yksilökeskeisyys
- Asiakkaat odottavat: joustavuus, ”-ton” (gluteiiniton, maidoton...)
- Jakamis- ja alustatalous
- Erikois-/elämysmajoitus

#### Koronapandemian vaikutuksia



Luonto-, ruoka- vesistömatkailun rooli kasvaa  
Kansallispuistot, retkeilykohteet  
Idylliset ympäristöt



Mökkimajoituksen kysynnän kasvu: monipaikkainen asuminen, etätyö  
Camping, matkailuautot



Terveysturvallisuutta arvostetaan entistä enemmän – yksilöllisyys, laatu, vastuullisuus!



Matkoista tulee entistä merkityksellisimpiä – odotukset korkealla



Digitalisaatio jatkaa kasvuaan – info, ostettavuus, kokemusten jakaminen



Liikkumisen palvelut ja saavutettavuus ovat edelleen tärkeitä

#### Mathildedalin mahdollisuuksia

Vähähiilinen matkailu-rakentaminen  
Uudet asumismuodot

Ekologiset ohjelmapalvelut ja aktiviteetit luonnossa ja vesistöissä

Kestävä ruokamatkailu ja paikallistuotteet

Vähähiiliset matkaketjut Autottomuus kohteessa

## 4 Mathildedalin tulevaisuus

*Yhteenveto kehittämispotentiaalista*



### ERITYISET VAHVUUDET, JOILLE RAKENNETAAN

- Elävä ja moderni ruukkikylä
- Paikallinen kulttuuri ja historia
- Miljöö ja kyläidylli
- Teijon kansallispuisto
- Keskeinen sijainti
- Aktiivinen yritys yhteisö ja vapaa-ajan asukkaiden tiivis yhteisö
- Aktiviteettitarjonta



### MAHDOLLISUUDET JA ILMIÖT, JOTKA HYÖDYNNETÄÄN

- Autenttisuus ja tarinat
- Kestävä luonto- ja ruokamatkailu, vastuullisuus
- Lähimatkailu ja veneilyn suosion kasvu
- Monipaikkainen asuminen ja etätyö
- Elämysmajoitus ja mökkimajoituksen kysynnän kasvu
- Digitaalisuus
- Vähähiilisyys ja ekologinen liikkuminen



### PAIKALLISTEN YRITYSTEN KEHITTÄMISTARPEET, JOTKA HUOMIOIDAAN

- Kaupallisen majoituksen kehittäminen
- Saavutettavuuden kehittäminen
- Alueen sisäinen liikenne ja kunnallistekniikka
- Kansallispuiston ja reittien saavutettavuus
- Ympäri vuotisuus ja palveluiden monipuolistaminen
- Vastuullinen yhteistoimintamalli alueella (yhteisöllisyys, identiteetti, alueelle sijoittuvat toimijat)
- Alueelle soveltuva arkkitehtuuri

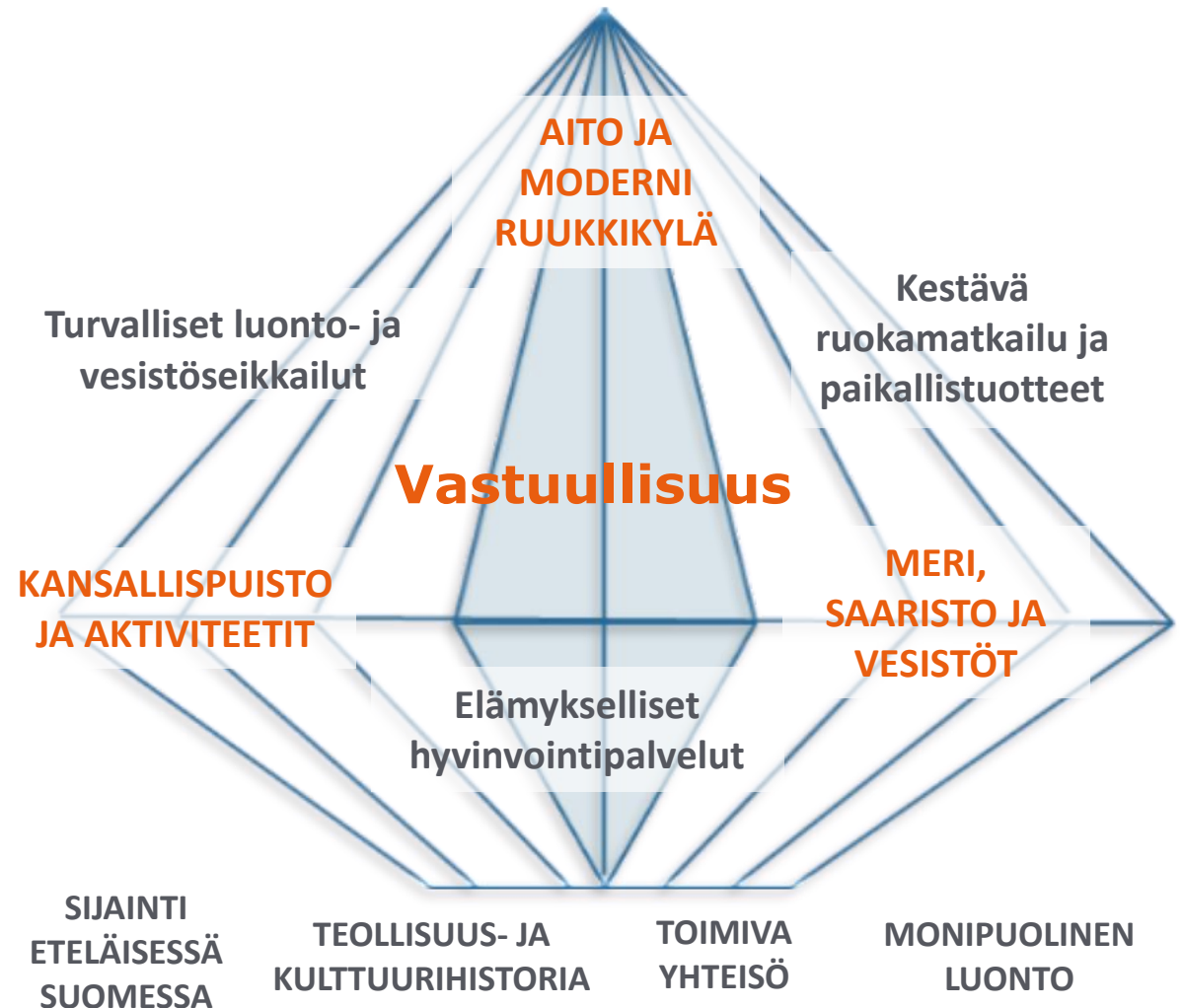


## 4 Mathildedalin tulevaisuus

### Matkailun kärjet

- Mathildedalin kylän strategisten kärkien tarkoituksena on tunnistaa isot tuoteteemat, jotka ohjaavat kokonaisvaltaisesti alueen palvelutarjonnan, tuotteistuksen ja maankäytön kehittämistä tulevaisuudessa.
- Mathildedalin matkailukylän matkailusisältö rakennetaan aidon ja modernin ruukkikylän, kansallispuiston ja aktiviteettien sekä merellisyyden varaan.
- Asiakaskokemuksen ytimessä on vastuullisuus, jossa yhdistyvät kestävä ruokamatkailu ja paikallistuotteet, elämykselliset hyvinvointipalvelut sekä turvalliset luonto- ja vesistöseikkailut.
- Perustana sisältöjen kehittämiseksi toimivat alueen luontaiset ja annetut resurssit (sijainti, teollisuus- ja kulttuurihistoria, toimiva yhteisö sekä monipuolinen luonto).

### KÄRJET



## 4 Mathildedalin tulevaisuus

*Tavoitetila 2026*



### Profiili:

- Mathildedalin identiteetti on vahvistunut ainutlaatuisena ja vastuullisena ruukkikylänä kansallispuiston ja meren äärellä. Palveluissa korostuu kestävä ruokamatkailu, kulttuurikokemus aidossa ruukkikylässä sekä kansallispuiston ja meren tarjoamat luontoelämykset ja aktiviteetit

### Palvelutarjonta:

- Kaupallinen majoituskapasiteetti on kasvanut ja monipuolistunut
- Matkailuinvestointien mahdollistamiseksi on tarjolla tonttivarantoa
- Aktiviteettipalvelut ovat monipuolistuneet entisestään

### Ympärivuotisuus ja asiakaskokemuksen kehittyminen:

- Ympärivuotisuus on kasvanut ja kesän sesonki on vahvistunut entisestään
- Matkailijan on helppoa yhdistellä palveluita ja viipyä alueella pidempään
- Mathildedalin vierasvenesatama on löydetty veneilijöiden keskuudessa
- Yöpyvien matkailijoiden määrä on kasvanut ja heille on tarjolla kokonaisvaltaisia tuotepaketteja eri sesongeille.
- Vapaa-ajan ja vakituisten asukkaiden määrä on kasvanut, joka lisää palvelujen käyttöä ja työllisyyttä sekä parantaa palvelutarjontaa.

### Fyysinen ympäristö:

- Rakentaminen on laadukasta ja arkkitehtuuri soveltuu mittakaavaltaan idylliseen kylämiljööseen.
- Matkailijalla on tiedossa alueen saavuttaminen ilman autoa sekä vinkkejä ekologiseen liikkumiseen Mathildedalin kylässä
- Kansallispuisto on helposti saavutettavissa kylältä: luontoyhteydet, viitoitus, opasteet, lähtöpisteet, esteettömyys
- Alueen merellistä yhteyttä ja saavutettavuutta on vahvistettu.

## 4 Mathildedalin tulevaisuus

### Tarvittavat toiminnalliset sisällöt

Aito ja moderni  
ruukkikylä  
Kansallispuisto  
Meri, saaristo ja  
vesistöt

#### KESTÄVÄN KASVUN EDELLYTYKSET

- Matkailija- ja asukasmäärät kasvavat hallitusti
- Matkailun, vapaa-ajan asukkaiden ja vakituisten asukkaiden yhteistyö ja yhteisön tasapainoisuus = ympärivuotista elämää, palveluiden käyttöä sekä kannattavaa yritystoimintaa
- Teemallinen tuotepaketointi eri sesonkeihin
- Yöpyvien matkailijoiden ja pysyväisväestön osuus kasvaa suhteessa päiväkävijöihin ja viipymä pitenee
- Uudet toimijat ja asukkaat ovat sitoutuneet alueen kehittymiseen
- Ruukkikylän idylli vahvistunut, mittakaava säilyy ja arkkitehtuurissa korkea laatu

| Tavoite                                      | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yritystoiminnan edistäminen                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Uudet ympärivuotiset toimijat</li><li>• Nykyisten vahvistaminen ja kasvun tukeminen</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                        |
| Vastuullisen asiakaskokemuksen kehittäminen  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Uudet kokonaisvaltaiset matkailun tuote- ja palvelukonseptit viiteen eri sesonkiin (majoitus, ruoka, hyvinvointi, aktiviteetit ja käsityötuotteet)</li><li>• Vapaa-ajan ja vakituisten asukkaiden palvelukonseptien kehittäminen</li></ul>                                                                                           |
| Merellisyyden vahvistaminen                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Veneilyyn liittyvän tunnettuuden ja Marinan alueen kehittäminen</li><li>• Meren hyödyntäminen matkailussa ja vesistöaktiviteettien kehitys</li></ul>                                                                                                                                                                                 |
| Luontoyhteyden vahvistaminen                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Aktiviteettitarjonnan ja vuokraustoiminnan kehittäminen</li><li>• Esteettömät ja helposti saavutettavat reitit</li><li>• Opasteet ja viitoitus kansallispuistoon</li></ul>                                                                                                                                                           |
| Kestävän kasvun mahdollistaminen             | <ul style="list-style-type: none"><li>• Metsähallituksen maa-alue: matkailu-, asuin- ja palvelurakentaminen sekä virkistyskäyttö (kansallispuisto ja vesistöyhteydet)</li><li>• Tammipuiston alue: Majoitus- ja monimuotoiset asumisen ja etätyön konseptit sekä hyvinvointipalvelutarjonnan kehittäminen</li><li>• Ruukkitehtaan/Ruukinrannan alueen kehittäminen</li></ul> |
| Liikkumisen ja saavutettavuuden kehittäminen | <ul style="list-style-type: none"><li>• Pysäköinti- ja parkkialueet</li><li>• Kevyen liikenteen parantaminen</li><li>• Ekologinen liikkuminen alueella</li><li>• Ruukkibussi</li><li>• Vesireittiliikenteen kehittäminen</li></ul>                                                                                                                                           |
| Yritystoiminnan edistäminen                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Nykyisten vahvistaminen ja kasvun tukeminen</li><li>• Uudet ympärivuotiset toimijat</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                        |



## 4 Mathildedalin tulevaisuus

### Määrälliset tavoitteet ja kasvun ajurit

#### KÄVIJÄTAVOITTEET

NYT  160 000

2026  200 000

2030  250 000

Kävijät muodostuvat yöpyvistä matkailijoista, loma- ja vakituisista asukkaista sekä päiväkävijöistä.

Tavoitteena on erityisesti yöpyvien matkailijoiden sekä ns. asukasväestön määrän kasvattaminen palveluiden käyttäjinä.

#### KASVUN AJURIT

- Kestävän luonto-, ruoka- ja hyvinvointimatkailun suosion kasvu
- Lähialuematkailun kasvu: kansallispuisto ja aktiviteetit, liikunta ja hyvinvointi, kulttuuri, veneily
- Vapaa-ajan asumisen, pysyvän asumisen ja etätyömahdollisuuksien murros sekä palvelutarpeen lisääntyminen paikallisväestön kasvaessa
- Uudet matkailuinvestoinnit ja palvelut lisäävät kysyntää
- Yöpyvien matkailijoiden ja viipymän kasvu
- Käyttöasteen nousu ja kohti ympärivuotisuutta

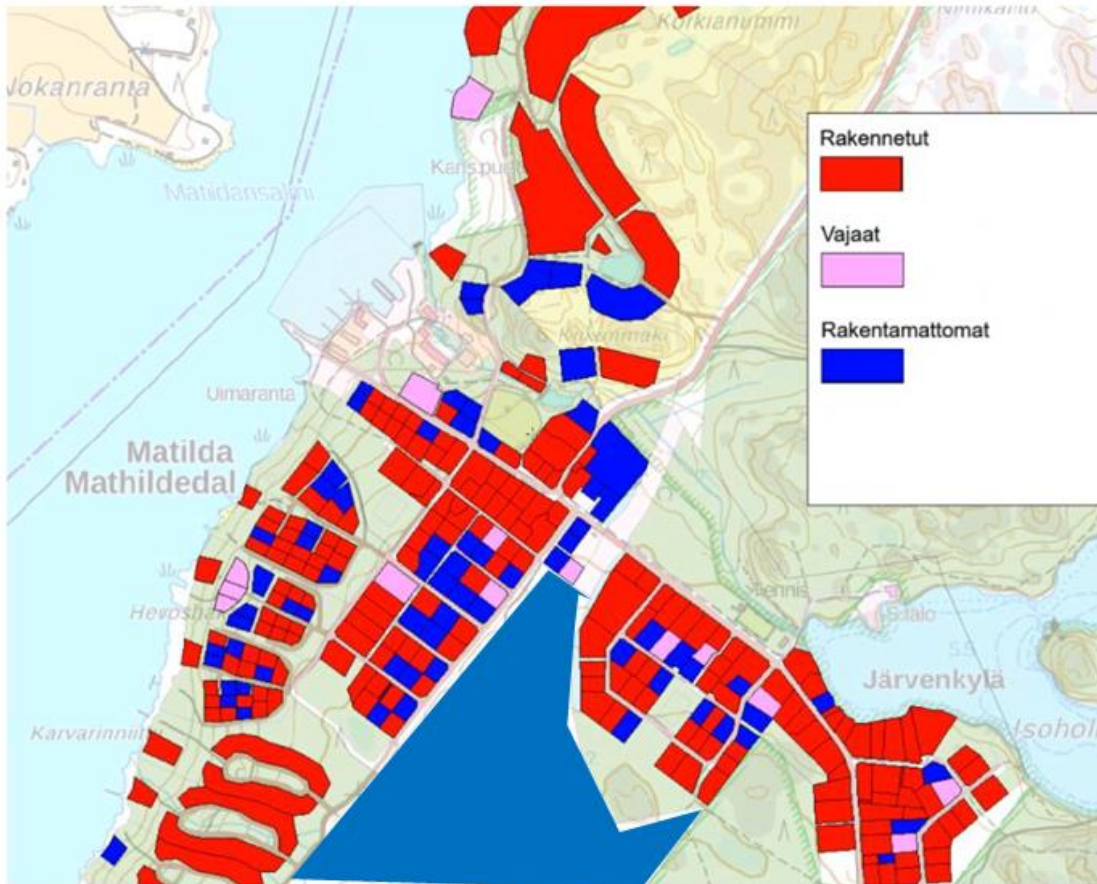




## 4 Mathildedalin tulevaisuus

### Liikevaihtopotentialiaali

Liikevaihtopotentialiaali on arvioitu laskennallisesti rakennusoikeuskokonaisuuden mukaisesti alueella tapahtuvalle liiketoiminnalle, kun alue on toteutunut. Laskelma perustuu alueen matkailun tunnuslukuihin tulevaisuudessa. Laskelmat ovat suuntaa-antavia skenaarioita.



#### METSÄHALLITUKSEN ALUE

- Kerrosalapotentiaali (e=0,15-0,20): ~ 60 000 k-m<sup>2</sup>
- Kaupallisen majoitustoiminnan luoma liikevaihtopotentialiaali / vuosi
  - 15 000 k-m<sup>2</sup> -> 7,3 M€
  - 20 000 k-m<sup>2</sup> -> 9,7 M€
  - 28 000 k-m<sup>2</sup> -> 13,5 M€

#### Oletukset

- 52 ha alueen käyttö: 1/3 virkistyskäyttö ja yleiset alueet, 2/3 matkailu- ja asuinrakentaminen (josta 66 % on kaupallista majoitusta, 34 % loma- ja asuinrakentamista ml. välityskäyttö)
- Aluetehokkuus: e=0,15-0,20

#### TAMMIPUISTON ALUE

- Kaavassa 6000 k-m<sup>2</sup> (asuminen 50 % + majoitus 50 %)
- Toteutumisaste ja liikevaihtopotentialiaali / v
  - 66 % vuoteen 2026 mennessä: 4 000 k-m<sup>2</sup> -> 2,1 M€
  - 100 % vuoteen 2030 mennessä: 6 000 k-m<sup>2</sup> -> 3,2 M€

#### MUUT

- 2000 – 3000 k-m<sup>2</sup>
- Toteutumisaste ja liikevaihtopotentialiaali / v
  - 66 % vuoteen 2026 mennessä: 2 000 k-m<sup>2</sup> -> 1,9 M€
  - 100 % vuoteen 2030 mennessä: 3 000 k-m<sup>2</sup> -> 2,9 M€

## 4 Mathildedalin tulevaisuus

### Kasvun portaat

#### 2021-2022

- Teijo Mathildedal osayleiskaava, OAS
- Asemakaavoitus
- Opasteet ja reittimerkinnot
- Sisäinen liikenne
- Majoituskapasiteetin toteutus, vaihe 1
- Välinevuokraustoiminnan kehittäminen
- Kohti ympärivuotisuutta (viestintä, 5 vuodenaikaa)
- Vastuullisuustyön käynnistyminen
- Yhteistyön tiivistäminen

#### 2023-2024

- Majoituskapasiteetin parantaminen ja uudet investoinnit, vaihe 2
- Palvelu- ja aktiviteettitarjonnan vahvistaminen, ohjelmapalvelut
- Uudet yritykset ja yhteistyökumppanit
- Vapaa-ajan asumisen ja asumisen uudet ratkaisut, vaihe 1
- Alueen sisäinen liikenne ja pysäköintiratkaisut
- Reitistöjen kehittäminen

#### 2025-2026

- Merellisyyttä vahvistavat toimenpiteet, Marinan alueen kehittäminen
- Vapaa-ajan asumisen ja asumisen ratkaisut, vaihe 2
- Palvelutarjonnan laadun ja yhteistyön jatkuva kehittäminen



## 4 Mathildedalin tulevaisuus

### Kasvun riskit

|          | Riski                                                                                       | Varautuminen/mitigointi                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tarjonta | Kylämäinen autenttisuus kärsii, jos kokemus ”liikarakentamisesta” ja massaturismista kasvaa | Toteutetaan yhdessä laadittua ja hyväksyttyä kasvusuunnitelmaa sekä kestävän rakentamisen ohjeistusta                 |
|          | Palveluiden ja infran epätasapaino kasvaa                                                   | Varmistetaan, että esim. alueen liikenneinfra kasvaa suunnitelmallisesti ja sitoutetaan julkinen sektori toteuttamaan |
|          | Uusia palvelujen tuottajia ei saada houkuteltua alueelle                                    | Tuodaan alueen liiketoimintapotentiaali paremmin esille ja kehitetään toimitiloja yritysten tarpeisiin                |
|          | Ympärivuotisuuden tavoitteet eivät toteudu                                                  | Panostetaan palvelukonseptien kehittämiseen, jotta ympärivuotinen liiketoiminta olisi kannattavaa                     |
|          | Suunnitelluille tonteille ei löydy toteuttajia                                              | Ennakkomarkkinointi ja hinnoittelu                                                                                    |
| Kysyntä  | Yöpymisten määrä ei kehity riittävästi                                                      | Aktiviteettien voimakas kehittäminen ja majoituskapasiteetin lisääminen sekä monipuolistaminen                        |
|          | Yritysten kysyntä jää odotettua alhaisemmaksi                                               | Houkuttelevien tilojen ja konseptien suunnittelu ja toteutus, esim. elämykselliset kokoukset                          |
|          | Työvoimaa ei riittävästi saatavilla esim. sesonkiaikana                                     | Alueen kiinnostavuutta markkinoidaan alan osaajille ja etenkin nuorille, tarjolla majoitusmahdollisuus alueella       |