

Saneeraushankkeen talousasiantuntijat Yhteenveto

Veli-Matti Jalli

Koulutus

2013 Aalto yliopisto

2012-2015 HAMK

2008 Helsingin yliopisto

Sijoituspalvelututkinto

24 op, ammatillisen opettajankoulutuksen

pedagogisista opinnoista

maatalous- ja metsätieteiden maisteri, agronomi

pääaineena maatalouden liiketaloustiede

Talousasiantuntija, ProAgria – Länsi-Suomi

15.3.2019 -

Maatilarahoituspäällikkö, Oma Säästöpankki Oy
S-Pankin yritys- ja maatilarahoituksen liiketoiminta
myytiin Oma Säästöpankille, siirtyminen vanhana
työntekijänä.

1.12.2017-18.10.2018

Maatilarahoituspäällikkö, S-Pankki Oy
LähiTapiola Pankki Oy:n ja S-Pankki Oy:n fuusio.
S-Pankkiin vanhana työntekijänä.

1.5.2014-30.11.2017

Maatilarahoituspäällikkö, LähiTapiola Pankki Oy

1.9.2013-30.4.2014

Maataloustiimin vetäjä / päätoiminen tuntiopettaja /
Peimarin koulutuskuntayhtymä / Ammattiopisto Livia
Maatalousalan tiiminvetäjänä vastaa koulutusalan opetuksesta,
koulutuksen kehittämisestä, koulutusalan taloudesta ja
koulumaatilan tuotantotoiminnasta

1.1.2012-31.8.2013

Koulutussuunnittelija, Peimarin koulutuskuntayhtymä

1.8.2008-31.07.2012

-koulutuksen suunnittelu ja kehittäminen

-kasvintuotannon ja bioenergian opetus aikuisopiskelijoille

-yritystalouden opetus nuorisoasteen perustutkintolaisille

-projektit:

-projektikoordinaattorina Tuorlan biokaasulaitoksen suunnittelussa
ja toteutuksessa

-projektikoordinaattorina Opetushallituksen alaisuudessa
toteutettavassa viljelijän ammattitutkintoa uudistavassa työryhmässä

-projektikoordinaattorina oppilaitoksen osalta kansainvälisessä
Cofreen-hankkeessa (2010-2013)

-lisäksi koordinaattorina uuden, kolmen fuusioituneen oppilaitoksen
laadunhallintajärjestelmän toteutuksessa

Sivutoiminen tuntiopettaja, V-S maaseutuoppilaitos
-opetuslana yritystaloud, kasvintuotanto ja bioenergia

1.8.2006-30.7.2008

Maaseutuyrittäjä

1989-

-päätoiminen viljelijä 1989-2004

-sivutoiminen viljelijä 2005-

Veli-Matti Jalli

Örninkatu 15

24100 SALO

Puh. 040 6492957

veli-matti.jalli@proagria.fi

Linkin <https://www.linkedin.com/in/veli-mattijalli/>

ProAgria Länsi-Suomi

<https://lansi-suomi.proagria.fi/asiantuntijapalvelut/talous>

<https://lansi-suomi.proagria.fi/henkilo/jalli-veli-matti>

Aarno Laukkanen

Kokemus ja referenssit:

LEAD Partners (myöhemmin "**Lead**") auttaa pieniä ja pk-yrityksiä menestymään kasvun haasteissa, muutostilanteissa ja taloudellisissa ahdingoissa. Leadin konsultit ovat kokeneita osajia, jotka toimivat yrityksissä hihat käärittyinä.

Vuosina 2015-2020 Lead on toiminut noin 15 yrityksessä:

- interim-johtotehtävät kv. puutuotealan yrityksessä ja suomalaisessa kattausalun yrityksessä
- saneerauksen suunnittelu pienelle rautakauppaketjulle
- kansainvälisen pakkausalan yhtiön vienti saneeraukseen ja siihen liittyvät järjestelyt
- rakennusalan yhtiön avustaminen listautumisannissa IPO:ssa
- interim-CFO-tehtävät lasten aktiviteettiliiketoiminnassa
- cateringyhtiön saneeraus ja järjestelyt
- useita liiketoiminnan analyysijä ja yritysjärjestelyjä

LEAD Partnersin verkkosivuilta **www.leadpartners.fi** löytyy lisää tietoa yrityksestä ja suoritetuista työtehtävistä.

Leadin avainhenkilöt Salon alueen yrityksiä ajatellen ovat Juha Kohonen ja Aarno Laukkanen. Lisätietoja heistä löytyy Juhan ja Aarnon omilta LinkedIn-sivuilta:

- Juha Kohonen: <https://www.linkedin.com/in/juha-kohonen-7992707>
- Aarno Laukkanen: <https://www.linkedin.com/in/aarnolaukkanen>

Aarno Laukkasen koulutus ja tausta:

Lead tarjoaa tähän toimeksiantoon ensisijaisesti Aarno Laukkasta. Laukkanen on 56-vuotias taloushallinnon ja johtamisen ammattilainen, joka on toiminut interim-tehtävissä vuodesta 2014 lähtien. Tätä ennen Laukkanen on toiminut useassa teollisuus- ja palveluyhtiössä, toimien etupäässä talouden, rahoituksen, henkilöstöjohton, IT-johdon ja hallinnon tehtävissä.

Laukkanen on koulutukseltaan MBA (rahoitus, Rensselaer Polytechnic Institute, USA) ja B.A. (taloustiede, St. Lawrence University, USA).

Aarno Laukkanen

Interim Executive, LEAD Partners Oy

tel. + 358 40 530 8914 - email: aarno.laukkanen@leadpartners.fi

www.leadpartners.fi

Harri Mäkinen

Toimitusjohtaja, Senior advisor

Puhelin: +358 50 60115 / Sähköposti: harri.makinen@incoserv.fi

Insinööri (koneenrakennus)

Lisäksi kaupallinen koulutus ja lukuisia kursseja sekä koulutusohjelmia (JOKO, JET, TMC, HHJ, HHJPJ)

Sertifioitu TMC –konsultti

Työkokemusta teollisuuden palveluksessa 30 v (viimeiset 10 vuotta toimitusjohtajana)

Toiminut hallituksen jäsenenä noin 20 vuotta, kokemusta useiden yritysten hallituksista ja tällä hetkellä neljän yrityksen hallituksen jäsen ja yhden yrityksen asiantuntijajäsen

Yrittäjänä vuodesta 2009 alkaen.

Konsultointikokemus vuodesta 2009 alkaen.

KOKEMUS YRITYSTEN KONSULTOINNISTA 10 V. **2009 -**

Strategiaan ja liiketoimintasuunnitelmiin liittyviä toimeksiantoja	yli 20 kpl
Terveyttämiseen (TMC) liittyviä toimeksiantoja	yli 30 kpl
Yritysjärjestelyihin liittyviä toimeksiantoja	8 kpl
TRIOplussaan liittyviä aktivointikäyntejä	37 kpl
ELY –keskuksen meriteollisuuden yritysten kartoituksia	18 kpl
Kasvuyrittäjäpalvelun kehittämishankekäynnit	yli 50 kpl
Vuokrajohtajapalvelut (tj, kehitysjohtaja)	2 kpl
Business Finlandin /TEKESin hankkeet (Kiito, Liideri, Tempo)	4 kpl

Näiden lisäksi on ollut erilaisia pienempiä toimeksiantoja, yritysten taloudellisen tilanteen analyyssejä, selvityksiä, koulutuksia, seminaariluentoja ym.

Minulla on pitkä käytännön kokemus teknologiateollisuuden alihankintaverkostoista sekä olen ollut mukana toteuttamassa niihin liittyviä hankkeita toimiessani eri yritysten tulosvastuullisena vetäjänä.

Omaan myös monipuolista käytännön kokemusta meriteollisuudesta ja laivanrakennuksesta |

Tuula Ossa, HT tilintarkastaja

Kokemus ja referenssit

Kokemus

- tilintarkastuksia noin 150 vuodessa pääasiassa pienyrityksissä 2011 lähtien
- taloushallinnon kouluttaja Salon seudun aikuisopistossa 2006-2011
- verotarkastaja Salon verotoimistossa 200-2006

Muuta

- Salon alueen kirjanpitäjien koulutusyhdistys (Sakko ry) hallituksen jäsen ja koulutusvastaava
- PRH:n tilintarkastusvalvonnan tilintarkastuksen tutkintojaostossa HT-tilintarkastaja edustajana 2014 alkaen
- Suomen Tilintarkastajat ry:n hallituksessa 2016-2018

Teen päätyökseni tilintarkastuksia ja asiakkaani ovat pieniä ja keskisuuria yrityksiä. Pysin useimman asiakkaan kanssa käymään vuosittain tilinpäätöstä läpi eli pidämme ns. tilinpäätöksen analyysipalaverin. Näin katson, että minulla on vankka kokemus tilinpäätösten ymmärtämisestä ja analysoinnista ja myös niistä keskustelemisesta yrittäjien kanssa. Koulutan edelleen jonkin verran taloushallinnon alalta pääosin kirjanpitäjiä, mutta myös yrittäjille olen kouluttanut mm. tilinpäätöksen ja kirjanpidon raporttien ymmärtämistä. Saneerausmenettelyissä olen ollut muutaman kerran asiakasyritysteni osalta, jolloin toisella laadittiin budjetit ja kassavirtalaskelmat saneerausmenettelyä varten.

Koulutus

- HT-tilintarkastajan tutkinto 2010
- KLT-kirjanpitäjän tutkinto 2004
- KTM (kauppatieteet) Vaasan yliopisto 1993
- lisäksi kouluttamiseen liittyviä tutkintoja
 - o opettajan pedagogiset opinnot
 - o näyttötutkintomesta

Tietoja myös

<https://www.audim.fi/>

<https://www.linkedin.com/in/tuula-ossa-870774178/>

Audim Oy

Tuula Ossa

Salorankatu 5-7

24240 SALO

tuula.ossa@audim.fi

puh: 040 550 8793

TERO VAARNA

KOULUTUS

Kauppätieteen maisteri (KTM) pääaineena laskentatoimi ja teologian maisteri (TM).

KOKEMUS

Pörssimeklarina ja arvopaperialan tehtävissä 1985—1995
Yritystalouden ja liikkeenjohdon tehtävissä 1996 alkaen, jota toimintaa 1998 alkaen yrittäjänä (Vaarna Oy Talousasiaintoimisto)

<https://www.linkedin.com/in/tero-vaarna-31160167/>

REFERENSSIT

Yrityssaneeraus- tai kriisitilanteiden prosesseja on vuosien 2015—2020 ollut 7—10 yhtiöllä. Ensimmäinen yrityssaneerausprosessi vuonna 2008. Keväällä 2020 kriisisuunnittelua laajemminkin.

Erikoisalana tulevaisuuslaskelmat tuloksen, taseen ja kassavirran kannalta.

VAARNA OY TALOUSASIAINTOIMISTO

Taloushallintopalvelut avaimet käteen -periaatteella, juoksevista rutiineista yritysjärjestelyihin asiakkaan tarpeiden mukaan.

Toimintaperiaatteet: www.vaarna.com

YHTEYSTIEDOT

Tero Vaarna
044 7273377 / (02) 7273377
tero.vaarna@vaarna.com
PL 79 (Salorankatu 5-7), 24101 SALO

TIIVISTELMÄ / Viljo Wahlsten Adepti Oy

KOULUTUS

Turun Yliopisto, 1966-1974, 1982-1983 , FK, Sovellettu matematiikka, Tilastotiede, Riskiteoria, Optimointimenetelmät, Numeerinen analyysi, Verkkoteoria, Tietojenkäsittely
Turun Kauppakorkeakoulu, 1973-1975, Erilliset oppiaineet (Yliopistotutkintoon vaaditut): Liiketalous, Johtaminen

University of Michigan, USA, 1994-1995 (lähi- ja etäopiskelu), Master Consultant as high level grade in the Development of Resources of Human People incl. Extended Disc Personality Analyzing Method
Lukuisia ammattiin liittyviä erilliskoulutuksia (mm. johtaminen, taloushallinto, verkostoituminen)

KOKEMUS

Oma liikkeenjohdon konsultointiyritys vuodesta 1986, toimitusjohtaja, liikkeenjohdon konsultti ja kouluttaja, EuroBunt konsultti (Sertifikaatti PKT-Säätiö)

Yrityskummi (Yrityskummi Akatemia, Sertifikaatti Suomen Yrityskummit)

Yritys- ja yrittäjämentori (Sertifikaatti Suomen Yrittäjät)

Master Consultant as High level Grade in the Development of Resources of Human People

(Issuing authority: University of Michigan, USA)

Extended Disc Personality Analyzing Method (Issuing authorities: University of Michigan USA and Extended Disc Finland Oy)

Rekrytinnin ammattilainen ja yrityksen henkilöstön kehittämisen ammattilainen

Yrityksen taloushallinnon kontrolleri (Sertifikaatti Suomen Taloushallintoliitto)

Yrityssaneerauksen ammattilainen

Erillishanke, 1996 - 2005, Viro, Raplan lääni ja Viron valtio

Viron Raplan läänin yrityspalvelukeskuksen perustaminen ja ylösajo sekä läänin yritysinfrastruktuurin rakentaminen, yrittäjä- ja yrittäjäkoulutuksen toteuttaminen.

Yrityspalvelukeskuksen muuttaminen vuonna 2001 Raplan läänin aluekehittämiskeskukseksi.

Raplan mallin kopioiminen Viron jokaiseen läänin valtakunnalliseksi toimintamalliksi.

Sampo-Yhtiöt, 1976 - 1986, Turku, Vakuutusyhtiö, Yritysyksikön suunnittelupäällikkö

Yksikön sisäisten toimintojen kehittäminen ja asiakasyritysten liiketoimintojen kehittäminen asiakassuhteen vahvistamiseksi ja kokonaisvakuutusturvan laajentamiseksi.

TiliWahlsten Oy, 1983 – 2012, Piikkiö, Salo, Auktorisoitu tilitoimisto, Konsultti

Tilitoimiston liiketoimintojen kehittäminen. Asiakasyritysten liiketoimintojen kehittäminen.

REFERENSSIT

Yritysten liiketoiminnan kehittäminen vuodesta 1986

Yritysassiakkaita satoja Suomessa, Suomen lähialueilla ja muualla EU:n alueella. Isoja yrityksiä, pk-yrityksiä ja mikroyrityksiä

Yrittäjä- ja yrittäjäkoulutettavia suuri määrä

Yrityskummiassakkaita (mentoritavia) kymmeniä pääosin Varsinais-Suomessa, kaukaisin kuitenkin Lapissa

Yrityskonsultointisopimuksiin sisältyy aina salassapito- ja kilpailukieltopykälä, mikä kieltää liikesalaisuuteen vedoten ilmaisemasta tietoa asiakasyrityksistä.

Yrityskummisopimus on luottamuksellinen sopimus, joka estää yritysten tietojen ilmaisemisen Julkisin varoin toteutetuista kehittämisprojekteista ja koulutuksista sekä niihin osallistuneista yrityksistä ja henkilöistä voi kysyä rahoittajaorganisaatioilta. Konsultti/kouluttaja ei niitä ilman lupaa voi ilmaista, vaan sen tekee rahoittaja ja hankkeen omistaja.

Yrityssaneeraukset vuodesta 2010

Valmisteltuja saneerausprosesseja 52 kpl, sisältäen yritysanalyysijä saneerausta varten, saneeraushakemusten tekoa ja toimiminen saneerausten selvittäjän ja valvojan tehtävissä sekä selvittäjän käyttämänä asiantuntijana.

Laki yrityksen saneerauksesta/14§ Salassapitovelvollisuus kieltää tarkemman tiedon antamisen.

Viljo Wahlsten, Adepti Oy, Salorankatu 5-7, 24260 Salo, 044 733 8883,

viljo.wahlsten@adepti.fi, www.adepti.fi, <https://www.linkedin.com/in/viljowahlsten/>

BALANCED FINANCE OY

Parhaat rahoitus- ja ymmärrettävät yritysrahoitusratkaisut

Balanced Finance Oy on pk-yritysten talous- ja rahoitusjärjestelyihin sekä yrityskauppoihin erikoistunut neuvonantoyhtiö, jonka omistaa 100 %:sti Jukka Virta.

Jukka Virta on koulutukseltaan ekonomisti, VTM (pääaineena rahatalous, laajana sivuaineena kauppa- ja velvoiteoikeus) ja eMBA (Pro Gradun aiheena ”voiko pankki toimia jäsenenä yrityksen johtamassa verkostossa, case OKO Pankki Oyj ja Aker Finnyards Oy).

Hän on Kauppakamarin hyväksymä hallituksen jäsen ja toiminut useiden pk-yhtiöiden hallituksissa. Myös tällä hetkellä Virta toimii useiden pk-yritysten jatkuvana neuvonantajana tai hallituksen jäsenenä.

Jukka Virta on toiminut yli 25 vuoden ajan yrityspankkiirina, asiantuntijana ja johtajana. Hän on vastannut niin mikro-, pk- kuin suuryritysten pankkipalveluista ja -ratkaisuksista. Näissä tehtävissä hän on rakentanut itse yli 1.000 liiketoimintalähtöistä yritysrahoitusratkaisua ja ollut tekemässä yli 3.000 rahoituspäätöstä. Luonnollisesti näiden päätösten ja ratkaisuiden joukossa on yritysrahoituksen koko kirjo loistavista menestystarinoista haastaviin rahoituksen uudelleen järjestelyihin ja myös kaikille osapuolille ikäviin ratkaisuihin.

Yli 25 vuoden polku yritysrahoituksen parissa takaa sen, että Virta tietää miten asioista todennäköisesti rahoittajan tulokulmasta ajatellaan ja minkä takia. Näin hän kykenee rakentamaan ja neuvottelemaan ratkaisuja, jotka ovat mahdollisia toteuttaa. Luonnollisesti hän kykenee tuomaan esille myös sen, mikäli tällaista ratkaisua ei todennäköisesti ole olemassa.

Tehty työ on tuonut paisti laajan verkoston eri pankeissa ja erityisrahoitusyhtiöissä, myös syvällisen tuntemuksen eri rahoitusmuodoista, takauksista ja yritysrahoitukseen liittyvistä erityiskysymyksistä, kuten esimerkiksi tilitys-menettelystä ja velkasaneerauksen mahdollisuuksista.

Virta on toiminut pitkään pk-yritysten talous- ja rahoitusasioiden neuvonantajana ja vuonna 2017 tehdyn päätöksen mukaisesti myös ELY-Keskuksen valitsemana Pk-yritysten kehittämisspalveluiden (https://www.ely-keskus.fi/fi_FI/web/yritystenkehittamispalvelut/etusivu) asiantuntijana. Tässä roolissa hän on auttanut vuosittain noin 20 pk-yritystä taloutensa tehostamisessa.

Balanced Finance Oy toimii myös yhteistyössä tilintarkastusyhteisö RSM Finland Oy:n kanssa tuottaen RSM:n asiakkaille yritys- ja rahoitusneuvontapalveluja. Tässä roolissa Virta on mukana mm. V-S Yrittäjien kasvuyritys- ja omistajanvaihdospalveluissa.

Yritysalon hankkeessa ”Yritysten talouden tervehdyttäminen saneerausmenettelyn avulla 2020” Balanced Finance Oy tarjoaa pk-yrityksille palveluprosessia, jonka tavoitteena on selvittää, onko yhtiöllä taloudellisia perusteita ja mahdollisuuksia kannattavaan toimintaan esimerkiksi velkasaneerauksen kautta.

Tiiviissä tekemisessä yritys lähettää BF Oy:lle tilinpäätökset kolmelta viimeiseltä tilikaudelta sekä väliajon ja mahdollisen ennusteen kuluva tilikauden osalta sekä velka- ja vakuusselvityksen. BF Oy käy tase-erät ja rasitteet läpi ja pyytää tarvittaessa lisätietoja. Prosessin ydin on selvittää, onko yhtiöllä liiketoimintaan kuulumattomia eräiä ja ennen kaikkea rakentaa saatujen tilinpäätösten pohjalta yhtiön toteutunut kassavirtalaskelma kahdelta vuodelta. Laskelma näyttää, onko yhtiön toiminta ollut aiemmin kassavirtallisesti kannattavaa ja onko toiminnalla näin mahdollisuuksia menestyä, mikäli kertyneitä vastuuta modifioidaan. Laskelman lisäksi BF Oy tekee saamistaan tilinpäätöksistä nettokäyttöpääomalaskelman, jonka avulla nähdään paljonko liiketoiminta on vaatinut faktisesti sitotunutta pääomaa ja miten se on rahoitettu. Laskelman avulla yritys voi pohtia, onko sillä todellisia ja riittäviä vaikutusmahdollisuuksia liiketoiminnan vaatimaan rahan määrään.

Molemmat laskennat, liiketoiminnan ulkopuoliset erät sekä vastuut ja niiden vakuudet arvioidaan ja käydään keskustellen (noin 1,5 h) yrityksen kanssa läpi. Keskustelun lopuksi BF Oy antaa suosituksensa siitä, kannattaako yhtiön lähteä varsinaiseen velkasaneerausprosessiin. Tässä tapauksessa tehty laskenta on käytettävissä prosessissa.

Mikäli vastaus on positiivinen, BF Oy suosittelee tahoja johon yrityksen on hyvä olla seuraavaksi yhteydessä.

Mikäli vastaus on negatiivinen, BF Oy suosittelee seuraavaa askelta, jonka yhtiön tai sen omistajien olisi hyvä ottaa.

Jukka Virta on koko työelämänsä ollut osa Suomen finanssimaailmaa. Tällä tosiasialla on luonnollisesti ollut vaikutuksia hänen tapaansa ajatella asioita ja suhtautua niihin. Tämän johdosta et esimerkiksi milloinkaan tule lukemaan mistään hänen asiakkaistaan tai referenssiyhtiöistään. Rahoitusalan tekemiset ovat hänelle pankkisalaisuuden alla olivat ne syntyneet milloin tahansa.

Mukavaa tietysti on, jos asiakas itse haluaa kertoa saamastaan palvelusta ja avusta yrittäjäkollegalleen ☺

Jukka Virta, VTM (economist), eMBA, HHJ

Corporate and Finance Advisor, CEO

jukka.virta@balancedfinance.fi

www.balancedfinance.fi

Tel: + 358 400 532 387